

# **Studien- und Prüfungsordnung für den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft an der Munich Business School<sup>1</sup>**

## ***Study and Examination Regulations for the Master's Program in International Business at Munich Business School<sup>1</sup>***

(gültig ab 01. September 2025)  
(with effect from September 01, 2025)

Aufgrund von Art. 108 Abs. 2 Satz 1 in Verbindung mit Art. 108 Abs. 1, 84 Abs. 2 Satz 1, 80 Abs. 1 Satz 1 des Bayerischen Hochschulinnovationsgesetzes (BayHIG) erlässt die Munich Business School im Einvernehmen mit dem Bayerischen Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst folgende Satzung:

*Based on Article 108 Paragraph 3 Sentence 1 in conjunction with Article 108 Paragraph 1, Article 84 Paragraph 2 Sentence 1, and Article 80 Paragraph 1 Sentence 1 of the Bavarian Higher Education Innovation Act (BayHIG) Munich Business School issues in agreement with the Bavarian State Ministry of Science and the Arts the following charter:*

### **§ 1**

#### **Studienziel**

#### ***Aim of Studies***

1. Ziel des konsekutiven Master-Studiengangs Internationale Betriebswirtschaft ist es Studierenden, die ihre besondere Qualifikation im Rahmen eines ersten wirtschaftswissenschaftlichen Hochschulabschlusses nachgewiesen haben, eine zusätzliche international orientierte Managementausbildung zu bieten.

*The aim of the consecutive Master's program International Business is to offer additional internationally oriented management education to students who have demonstrated their outstanding qualification in the scope of an initial university degree in a business-related field.*

2. <sup>1</sup>Mit der Master-Prüfung erwerben Studierende einen anwendungsbezogenen, wissenschaftlich fundierten Abschluss. <sup>2</sup>Das Studium soll die Absolventen in Verbindung mit den in ihrem vorangegangenen Studium erworbenen Kenntnissen in die Lage versetzen, Führungsaufgaben in international ausgerichteten Unternehmen verantwortungsbewusst und erfolgreich wahrzunehmen.

*<sup>1</sup>Upon completing the Master's examination, students will have acquired an applied, academically established degree. <sup>2</sup>The Master's program enables graduates, in combination*

---

<sup>1</sup> Die vorliegende Ordnung wurde in deutscher Sprache verfasst und in die englische Sprache übersetzt. Sollten die deutsche Fassung und die englische Übersetzung inhaltlich voneinander abweichen, ist ausschließlich die deutsche Fassung maßgebend.

*The present regulations have been issued in German and translated into English. If the German diverges from the English version exclusively the German version is decisive.*

*with the knowledge gained in their preceding studies, to responsibly and successfully perform managerial functions at internationally oriented companies.*

## **§ 2**

### **Regelstudienzeit, Aufbau des Studiums, ECTS Credits** *Standard Period of Study, Program Structure, ECTS Credits*

- (1) Die Regelstudienzeit beträgt drei Semester einschließlich der Master-Arbeit.

*The standard period of study is three semesters including the Master's Thesis.*

- (2) <sup>1</sup>Das dritte Semester (für den Studienstart im Wintersemester) bzw. das zweite Semester (für den Studienstart im Sommersemester) wird als Auslandsstudium durchgeführt. <sup>2</sup>In begründeten Ausnahmefällen findet § 16 (7) der Allgemeinen Prüfungsordnung Anwendung.

*<sup>1</sup>A study abroad period shall be accomplished in the third semester (for students starting in Fall Term) or in the second semester (for students starting in the Spring Term). <sup>2</sup>In justified exceptional cases § 16 (7) of the General Examination Regulations comes into effect.*

- (3) <sup>1</sup>Es sind 90 ECTS Credits zu erzielen. <sup>2</sup>Ein ECTS-Punkt entspricht einer studentischen Arbeitsbelastung von 30 Stunden.

*<sup>1</sup>90 ECTS credits are to be acquired. <sup>2</sup>One ECTS point is equivalent to a student workload of 30 hours.*

## **§ 3**

### **Qualifikation für das Studium** *Qualifications for the Program*

- (1) Die Qualifikation für den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft wird durch das kumulative Vorliegen folgender Zugangsvoraussetzungen nachgewiesen:

*All the following prerequisites are to be proved for the qualification for the Master's in International Business program:*

1. <sup>1</sup>Ein Abschluss einer deutschen Hochschule in einem wirtschaftswissenschaftlichen Studiengang mit mindestens 210 ECTS Credits oder ein vergleichbarer in- oder ausländischer Abschluss, nachgewiesen durch Zeugnisse über den ersten berufsqualifizierenden Abschluss. <sup>2</sup>Alternativ wird auch der Abschluss eines nicht-wirtschaftswissenschaftlichen Studiengangs und der zusätzliche Nachweis von Kenntnissen im Umfang von mindestens 30 ECTS im wirtschaftswissenschaftlichen Bereich, darunter mindestens je ein Modul aus den Bereichen Betriebswirtschaftslehre/Management, Volkswirtschaftslehre/Managerial Economics, Accounting, Finanzen und Marketing akzeptiert. <sup>3</sup>Diese können aus dem fachlich einschlägigen Studienangebot der Munich Business School nachgewiesen werden. <sup>4</sup>Soweit ein Abschluss mit weniger als 210 ECTS Credits (jedoch mindestens 180 ECTS Credits) vorliegt, kann der Nachweis der nach Satz 1 vorgesehenen Qualifikation auch erbracht werden durch:

- a. Anrechnung von außerhalb des Hochschulbereichs erworbenen Kenntnisse und Fähigkeiten oder
- b. Eignungsprüfung gemäß Anlage 2 (in diesem Fall erwirbt der Studierende mit Erreichen des Master-Abschlusses keine 300 ECTS Punkte) oder

- c. Absolvieren bestimmter, vom Prüfungsausschuss festgelegter Module zum Erwerb von fehlenden Kompetenzen.

<sup>5</sup>Zunächst wird geprüft, ob ein Qualifikationsnachweis nach a) in Frage kommt. <sup>6</sup>Sollte dieses nicht der Fall sein, steht es dem Bewerber frei, sich verbindlich zwischen den Optionen b) und c) zu entscheiden.

*<sup>1</sup>A business-related degree from a German university with at least 210 ECTS credits or an equivalent domestic or foreign qualification, evidenced by certificates of the first university degree. <sup>2</sup>Alternatively a non-business degree with the additional proof of at least 30 ECTS credits from the field of business administration including at least one module in Business Administration/Management, Managerial Economics, Accounting, Finance and Marketing is accepted. <sup>3</sup>These can be obtained from relevant undergraduate courses offered by Munich Business School. <sup>4</sup>If a degree with less than 210 ECTS credits (but at least 180 ECTS credits) is obtained, the proof of the qualification according to sentence 1 also be provided by:*

- a. A Qualification Test according to Appendix 2 (in this case, the student does not acquire 300 ECTS points upon attaining the Master's degree) or*
- b. Recognition of knowledge and skills acquired outside the university sector or*
- c. Completion of certain modules defined by the Examination Committee for the acquisition of missing competences.*

*<sup>5</sup>First, it is examined whether a proof of qualification according to a) is possible. <sup>6</sup>If this is not the case, the applicant is free to make a binding decision between options b) and c).*

2. <sup>1</sup>Nachweise über Kenntnisse der Unterrichtssprachen Englisch durch einen standardisierten Test:

*<sup>1</sup> Knowledge of English as the language of instruction has to be proofed by a standardized test:*

*<sup>2</sup>Der Nachweis erfolgt durch einen Test of English as a Foreign Language (TOEFL) mit einer Punktezahl von mindestens 85 (internet-basiert). <sup>3</sup>In jedem der Teilbereiche des TOEFL-Tests müssen mindestens 20 Punkte erreicht werden, im Writing-Teil mindestens 22 Punkte.*

*<sup>2</sup>Proof is provided by a Test of English as a Foreign Language (TOEFL) with a result of not less than 85 points (internet-based). <sup>3</sup>A minimum of 20 points are to be achieved for every section of the TOEFL test, in the Writing section at least 22 points.*

*<sup>4</sup>Der Nachweis von Sprachkenntnissen durch andere gleichwertige Testverfahren ist nach Maßgabe des Prüfungsausschusses möglich. <sup>5</sup>Ein Nachweis durch einen standardisierten Test ist nicht erforderlich, wenn die Hochschulzugangsberechtigung oder ein Hochschulabschluss in englischer Sprache erworben wurde.*

*<sup>4</sup>The language knowledge may be proved by means of other equivalent tests in compliance with the Examination Committee. <sup>5</sup>Proof by means of a standardized test is not required if the university entrance qualification or a university degree was acquired in English.*

3. Das Bestehen des Eignungsverfahrens gemäß Anlage 3.

*Passing the aptitude assessment in accordance with Appendix 3.*

- (2) <sup>1</sup>Das Studium kann bereits vor dem vollständigen Erwerb der Zugangsvoraussetzungen aufgenommen werden, wenn die fehlenden Zugangsvoraussetzungen spätestens innerhalb eines Jahres nach Aufnahme des Studiums nachgewiesen werden. <sup>2</sup>Hiervon ausgenommen ist der Nachweis von Kenntnissen im wirtschaftswissenschaftlichen Bereich gemäß Abs. (1) Nr. 1 Satz 2. <sup>3</sup>Werden die Zugangsvoraussetzungen nicht fristgerecht nachgewiesen, so führt dieses zur Exmatrikulation.

*<sup>1</sup>Studies may be commenced prior to the complete fulfillment of the entrance qualifications if proof of the missing entrance qualifications can be provided within one year after commencement of studies at the latest. <sup>2</sup>Proof of knowledge in the field of business studies in accordance with section (1) number 1 sentence 2 is excluded from this. <sup>3</sup>If entrance qualifications are not proven in due time, the student will be exmatriculated.*

#### **§ 4**

##### **Module und Leistungsnachweise**

###### *Modules and Assessments*

Die Module, ihre Stundenzahl, die Art der Lehrveranstaltungen und die Prüfungsleistungen sind in der Anlage 1 zu dieser Satzung festgelegt.

*The modules, their hours, the types of lectures and examinations are stipulated in Appendix 1 of this charter.*

#### **§ 5**

##### **Master-Prüfung**

###### *Master's Examination*

- (1) Die Prüfungsmodule der Master-Prüfung sind alle Module gemäß Anlage 1, die in das Prüfungsgesamtergebnis eingehen.

*The exam modules of the Master's examination are all modules making up the final exam result in accordance with Appendix 1.*

- (2) <sup>1</sup>In allen Prüfungsmodulen muss eine Modulendnote von „ausreichend“ (Note: 4,0) oder besser erreicht werden. <sup>2</sup>Ist ein Prüfungsmodul endgültig nicht bestanden, so ist die Master-Prüfung endgültig nicht bestanden.

*<sup>1</sup>A final course grade of "sufficient" (grade 4.0) or better must be earned in all exam modules. <sup>2</sup>In case of an ultimately failure of an exam module, the Master's examination is ultimately considered failed.*

- (3) <sup>1</sup>Das Prüfungsgesamtergebnis der Master-Prüfung ergibt sich aus den gemäß Anlage 1 gewichteten Prüfungsmodulen. <sup>2</sup>Das Ergebnis ist mit einer Nachkommastelle anzugeben, auf- oder abgerundet.

*<sup>1</sup>The final exam result of the Master's examination is a result of the exam modules weighted according to Appendix 1. <sup>2</sup>The result is to be stated to one decimal point and rounded up or down.*

#### **§ 6**

##### **Master-Arbeit**

###### *Master's Thesis*

- (1) <sup>1</sup>Zur Master-Arbeit wird zugelassen, wer mindestens 42 ECTS erzielt hat. <sup>2</sup>Das Thema der Master-Arbeit wird vom Kandidaten vorgeschlagen und vom Prüfungsausschuss ausgegeben. <sup>3</sup>Der betreuende Dozent unterstützt den Studierenden bei der Findung eines geeigneten

Themas. <sup>4</sup>Zur Zulassung zur Master-Arbeit ist eine positive Beurteilung des Vorhabens durch den betreuenden Dozenten erforderlich. <sup>6</sup>Erfolgt die Zulassung unter inhaltlichen Auflagen bezüglich des Themas, so sind diese innerhalb einer vom Prüfungsausschuss festgesetzten angemessenen Frist, spätestens aber innerhalb von drei Monaten zu erfüllen. <sup>7</sup>Wenn es dem Studierenden nicht gelingt ein geeignetes Thema zu finden, wird dem Studierenden vom betreuenden Dozenten ein Thema vorgegeben.

*<sup>1</sup>Students who have acquired a minimum of 42 ETCS credits are approved for the Master's Thesis. <sup>2</sup>The Subject for the Master's Thesis is suggested by the candidate and issued by the Examination Committee. <sup>3</sup>The academic advisor encourages the student in finding an adequate topic. <sup>4</sup>While working on the Master's Thesis, students have to participate in a Master's Colloquium where the topic and structure of the thesis are presented. <sup>5</sup>Approval requires a positive assessment of the project by the academic advisor. <sup>6</sup>If approval is given subject to requirements concerning the subject, these have to be fulfilled within a reasonable time period stipulated by the Examination Committee, at the latest within three months. <sup>7</sup>In case a student is not able to find an appropriate subject, he/she will be given a topic by the academic advisor.*

- (2) <sup>1</sup>Das Thema einer Master-Arbeit muss so beschaffen sein, dass sie bei zusammenhängender ausschließlicher Bearbeitung in drei Monaten fertig gestellt werden kann. <sup>2</sup>Eine abweichende Bearbeitungszeit aus Gründen des Nachteilsausgleichs gemäß § 22 der Allgemeinen Prüfungsordnung wird vor Beginn abschließend festgelegt. <sup>3</sup>Die festgelegte Frist kann auf Antrag aus nicht vom Prüfling zu vertretenden Gründen um maximal zwei Monate verlängert werden. <sup>4</sup>Anträge auf Fristverlängerung müssen beim Prüfungsamt unverzüglich, spätestens jedoch zwei Wochen vor Ablauf der ursprünglich festgelegten Frist eingehen.

*<sup>1</sup>The topic of the Master's Thesis is to be accomplishable within three months of contiguous and exclusive work. <sup>2</sup>A deviant working time for reasons according to the disadvantage compensation § 22 of the General Examination Regulations is to be determined before starting. <sup>3</sup>The determined time limit may be extended by two months maximum on application and for reasons beyond the student's control. <sup>4</sup>Applications for extension of time are to be filed immediately at the latest two weeks before end of the initially determined time limit.*

## § 7

### **Internationale Fokusse, Studienschwerpunkte, Wahlpflichtmodule, Wahlmodule, Studiensprache** *International Foci, Business Concentrations, Compulsory Electives, Electives, Course Language*

- (1) Ab dem ersten Semester werden Internationale Fokusse gemäß Anlage 1 als Wahlpflichtmodule angeboten, die Studierende im Gesamtumfang von 6 ECTS belegen müssen.

*From the first semester onwards, students have to take modules counting 6 ECTS credits from an offered range of International Foci electives according to Appendix 1.*

- (2) Ab dem ersten Semester werden Studienschwerpunkte gemäß Anlage 1 angeboten, von denen Studierende zwei auswählen müssen.

*From the first semester onwards, students have to choose two Business Concentrations according to Appendix 1.*

- (3) <sup>1</sup> Ein Track ist eine gemäß Anlage 1 festgelegte Modulgruppe, die vom Arbeitsumfang zwei Studienschwerpunkten entspricht. <sup>2</sup>Ein Track ersetzt die Wahl zweier Studienschwerpunkte.

<sup>3</sup>Die Entscheidung für einen Track erfolgt verbindlich zu Studienbeginn und ist für den gesamten Studienverlauf bindend.

<sup>1</sup> A Track is a defined group of modules in accordance with Annex 1, the workload of which is equivalent to two specializations. <sup>2</sup> A track replaces the selection of two specializations. <sup>3</sup> The decision for a track is to be made at the beginning of the program and is binding for the entire course of study.

(4) <sup>1</sup>Die Modulbelegung im 1. Semester ist wie folgt:

<sup>1</sup> The module selection in semester 1 is as follows:

- <sup>2</sup> Aus den Studienschwerpunkten sind die Module FIN 750 (Schwerpunkt: Internationales Finanzmanagement) und MKT 750 (Schwerpunkt: Internationales Marketing) zu belegen. <sup>3</sup> Darüber hinaus sind weitere Module aus zwei anderen Schwerpunkten oder einem Track im Gesamtumfang von 6 ECTS zu belegen. <sup>4</sup> Das Belegen ist die Voraussetzung für die Wahl des jeweiligen Schwerpunkts ab dem zweiten Semester.

<sup>2</sup> The modules FIN 750 (Concentration: International Finance) and MKT 750 (Concentration: International Marketing) have to be taken from the Business Concentrations. <sup>3</sup> In addition, modules from two different Business Concentrations or from one Track counting 6 ECTS credits in total have to be taken. <sup>4</sup> This is a prerequisite for choosing the respective Business Concentration in the second semester.

- <sup>5</sup> Es ist ein Wahlpflichtmodul als Internationaler Fokus im Umfang von 3 ECTS zu wählen.

<sup>5</sup> An elective counting 3 ECTS credits is to be taken as International Focus.

- <sup>6</sup> Alle übrigen Module, außer den als fakultativ gekennzeichneten, sind Pflichtmodule.

<sup>6</sup> All remaining modules, except the ones marked as optional are mandatory modules.

(5) <sup>1</sup>Die Modulbelegung im 2. Semester ist wie folgt:

<sup>1</sup> The module selection in semester 2 is as follows:

- <sup>2</sup> Jeder Studierende wählt zwei Studienschwerpunkte oder führt den Track aus dem ersten Semester fort. Zulässig sind nur Schwerpunkte, aus denen bereits ein Modul im ersten Semester belegt wurde. <sup>3</sup> In jedem der beiden Schwerpunkte ist ein Modul im Umfang von jeweils 6 ECTS zu belegen.

<sup>2</sup> Every student chooses two Business Concentrations or continues the Track from the first semester. Allowed are only the concentrations of which already a module has been taken in the first semester. <sup>3</sup> In both specializations, a module counting 6 ECTS credits each are to be taken.

- <sup>4</sup> Im Modul "IB 850 Wahlpflichtfächer Internationale Betriebswirtschaft" sind Lehrveranstaltungen im Umfang von insgesamt 6 ECTS zu wählen.

<sup>4</sup> Courses counting a total of 6 ECTS credits have to be taken in the module "IB 850 International Business Electives".

- <sup>5</sup> Es ist ein Wahlpflichtmodul als Internationaler Fokus im Umfang von 3 ECTS zu wählen.

<sup>5</sup> An elective counting 3 ECTS credits is to be taken as International Focus.

- <sup>6</sup> Alle übrigen Module, außer den als fakultativ gekennzeichneten, sind Pflichtmodule.

*<sup>6</sup> All remaining modules, except the ones marked as optional are mandatory modules.*

- (6) <sup>1</sup> Im Auslandsstudium (mindestens sieben Präsenzwochen) müssen 15 ECTS Credits aus dem Programm der Auslandshochschule erzielt werden. <sup>2</sup> Bei Hochschulen, die nicht mit ECTS arbeiten, ist eine durch den Prüfungsausschuss festgelegte Anzahl von Credits bzw. Modulen zu belegen, so dass eine äquivalente Studienleistung erbracht wird. <sup>3</sup> Zwei Module an der Auslandshochschule sind aus dem Bereich „Internationale Betriebswirtschaftslehre“ zu wählen. <sup>4</sup> Sind zum Erreichen von 15 ECTS Credits mehr als zwei Wahlpflichtmodule zu belegen, so müssen weitere Module aus dem Bereich „Internationale Betriebswirtschaftslehre“ oder „Fremdsprachen“/„Kultur und Gesellschaft“ belegt werden bis mindestens 15 ECTS erreicht sind. <sup>5</sup> Weitere Module aus anderen Bereichen können von Prüfungsausschuss auf Antrag genehmigt werden. <sup>6</sup> Ist zum Erreichen von 15 ECTS nur ein Modul zu belegen, so ist dieses aus einem der im zweiten Semester gewählten Schwerpunkte zu wählen. <sup>7</sup> Rechtzeitig vor Antritt des Auslandsstudiums sind die vom Studierenden zu belegenden Module im Rahmen einer Studienvereinbarung (engl. Learning Agreement) vom Prüfungsausschuss zu genehmigen.

*<sup>1</sup> The student must earn at least 15 ECTS credits in the study abroad period (minimum seven weeks of presence) from the partner university's program. <sup>2</sup> For universities not awarding credits according to the ECTS system, the Examination Committee determines the number of credits or courses to be taken in order to establish an equivalent course achievement. <sup>3</sup> Two modules at the partner university are to be chosen from the field of "International Business". <sup>4</sup> In case more than two courses are necessary to acquire 15 ECTS credits, additional courses from the field "International Business" or "Foreign Languages"/"Culture and Society" have to be taken until a minimum of 15 ECTS credits are earned. <sup>5</sup> Additional modules from other fields may be approved by the Examination Committee on request. <sup>6</sup> In case the 15 ECTS credits can be acquired with only one module, this is to be chosen from one of the Business Concentrations taken. <sup>7</sup> The modules chosen by the student must be approved by the Examination Committee in a Learning Agreement in due time prior to the start of the semester abroad.*

- (7) <sup>1</sup> Studierende, die mindestens ein Jahr zusammenhängend außerhalb des deutschsprachigen Raums studiert haben oder beruflich tätig gewesen sind, können auf Antrag das Auslandsstudium im dritten Semester durch ein Fachpraktikum („INT 750 Praktikum“) im deutschsprachigen Raum ersetzen. <sup>2</sup> Die Lern- und Ausbildungsziele hat der Studierende durch einen Praktikumsbericht und ein qualifiziertes Praktikumszeugnis zu dokumentieren. <sup>3</sup> Details zu Form und Inhalt des Praktikumsberichts enthält die Modulbeschreibung. <sup>4</sup> Die Bewertung des Praktikumsberichts erfolgt mit den Prädikaten „mit Erfolg abgelegt“ oder „ohne Erfolg abgelegt“.

*<sup>1</sup> Students who have studied or worked for at least one year consecutively outside the German-speaking area can, upon application, replace their studies abroad with a subject-related internship ("INT 750 Internship") in the German-speaking area. <sup>2</sup> The student must document the learning and training objectives through an internship report and a qualified internship certificate. <sup>3</sup> Details on the form and content of the internship report can be found in the module description. <sup>4</sup> The internship report is assessed with the ratings "successfully completed" or "not successfully completed".*

- (8) <sup>1</sup> Es können zusätzliche internationale Fokuse, Studienschwerpunkte, Tracks, Wahlpflicht- bzw. Wahlmodule angeboten werden. <sup>2</sup> Ein Anspruch darauf, dass sämtliche vorgesehenen internationalen Fokuse, Studienschwerpunkte, Wahlpflicht- und Wahlmodule tatsächlich angeboten werden bzw. in jeder Kombination belegt werden können, besteht nicht.

<sup>1</sup>Additional International Foci, Business Concentrations, Tracks, Compulsory Electives and Electives may be offered. <sup>2</sup>There is no claim for offering all International Foci, Business Concentrations, Compulsory Electives and Electives scheduled neither for the opportunity to take the courses in any combination.

- (9) <sup>1</sup>Es wird sichergestellt, dass das Studium komplett in englischer Sprache absolviert werden kann. <sup>2</sup>Ein Anspruch, dass alle Module sowohl in englischer als auch in deutscher Sprache angeboten werden, besteht nicht.

<sup>1</sup>The program can be completed entirely in English. <sup>2</sup>There is no claim that all modules are offered in English as well as in German.

- (10) <sup>1</sup>Für die Belegung von deutschsprachigen Modulen ist ein erfolgreicher *Test Deutsch als Fremdsprache* (TestDaF) oder die *Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang ausländischer Studienbewerber* (DSH) nachzuweisen. <sup>2</sup>Der Nachweis von Sprachkenntnissen durch andere gleichwertige Testverfahren ist nach Maßgabe des Prüfungsausschusses möglich. <sup>3</sup>Ein Nachweis durch einen standardisierten Test ist nicht erforderlich, wenn die Hochschulzugangsberechtigung oder ein Hochschulabschluss in deutscher Sprache erworben wurde.

<sup>1</sup>In order to attend modules taught in German, proof of successful completion of the “Test Deutsch als Fremdsprache” (TestDaF) or “Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang ausländischer Studienbewerber” (DSH) is required. <sup>2</sup>Proof of language proficiency by means of other equivalent test procedures is possible in accordance with the requirements of the Examination Committee. <sup>3</sup>Proof by means of a standardized test is not required if the higher education entrance qualification or a university degree was obtained in German.

- (11) <sup>1</sup>Die sprachliche Einstufung für den Zugang zu Fremdsprachenmodulen erfolgt durch einen Fachdozenten auf Basis des in der Modulbeschreibung festgelegten Eingangssprachniveaus. <sup>2</sup>Wenn ein Fremdsprachenmodul erfolgreich abgelegt wurde, so können nachfolgend nur Fremdsprachenmodule belegt werden, deren Eingangssprachniveau gleich oder höher ist als das höchste Zielsprachniveau aller bereits erfolgreich abgelegten Module der gleichen Sprache.

<sup>1</sup>The language assessment for access to foreign language modules shall be carried out by a specialized lecturer based on the entry language level specified in the module description. <sup>2</sup>If a foreign language module has been successfully completed, only foreign language modules with an entry language level equal or higher to the highest target language level of all modules already successfully completed in the same language can be taken.

## **§ 8**

### **Akademischer Grad**

#### **Academic Degree**

- (1) Auf Grund der bestandenen Master-Prüfung verleiht die Munich Business School den akademischen Grad „Master of Arts“, Kurzform „M.A.“.

*As a result of a passed Master’s examination, Munich Business School awards the academic degree of “Master of Arts”, short form “M.A.”.*

- (2) Über die Verleihung des akademischen Grades werden eine Urkunde und ein Prüfungszeugnis gemäß den Mustern in den Anlagen zur Allgemeinen Prüfungsordnung der Munich Business School ausgestellt.

*On awarding the academic degree, a degree certificate and an examination certificate are issued according to the model in the Appendix on the Munich Business School's General Examination Regulations.*

**§ 9**

**In-Kraft-Treten und Übergangsregelung**  
*Coming into Effect and Temporary Agreement*

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt mit Wirkung zum 1. September 2025 in Kraft.

*These study and examination regulations come into effect as of September 1, 2025.*

**Anlage 1: Module und Leistungsnachweise für den  
Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft**

**Appendix 1: Modules and Assessments for the  
Master's Program International Business**

# Curriculum

## Master Internationale Betriebswirtschaft | *Master International Business*

Modul Nr. Modul-No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungsform Type of Course z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform  Assessment	Gewicht für Gesamtnote  Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenzstudium Contact Hours	Stunden Selbststudium Self-Study Hours			

### 1. Semester

Internationale Betriebswirtschaft und Management   <i>International Business and Management</i>										
IB 752	Internationale Betriebswirtschaft und Management (de/en) <i>International Business and Management</i>		6			60	120	SU	Portfolio	7,5%
IB 752-1	Internationales Strategisches Management <i>International Strategic Management</i>					20	40	SU		
IB 752-2	Organizational Behavior <i>Organizational Behavior</i>					20	40	SU		
IB 752-3	Conscious Business <i>Conscious Business</i>					20	40	SU		
IB 751	Business Projekt (de/en) <i>Business Project</i>		3	3		13 + 6	77 + 84	SU/EGC	PA	7,5%
Studienschwerpunkte und Tracks   <i>Business Concentrations and Tracks</i>										
Studienschwerpunkt: Internationale Finanzmanagement   <i>Business Concentration: International Finance</i>										
FIN 751	Unternehmensfinanzierung (de/en) <i>Corporate Finance</i>		3			30	60	SU	KI90	4,0%
Studienschwerpunkt: Internationales Marketing   <i>Business Concentration: International Marketing</i>										
MKT 750	Internationales Dienstleistungsmarketing (de/en) <i>International Service Marketing</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
Studienschwerpunkt: Internationale Entrepreneurship   <i>Business Concentration: International Entrepreneurship</i>										
ENTR 751	Identifizierung und Generierung einer Geschäftsidee (en) <i>Identifying and Generating a Business Idea</i>		3			30	60	SU	Portfolio	4,0%
Studienschwerpunkt: Internationale Familienunternehmen   <i>Business Concentration: Global Family Business</i>										
FAM 751	Familienunternehmen verstehen und managen (en) <i>Understanding and Managing Family Businesses</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
Studienschwerpunkt: Innovation und Digital Business   <i>Business Concentration: Innovation and Digital Business</i>										
IDB 750	Innovation und Digitale Wirtschaft I (en) <i>Innovation and Digital Business I</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
Studienschwerpunkt: Luxus Management   <i>Business Concentration: Luxury Management</i>										
LUX 750	Grundlagen des Luxus (en) <i>Foundations of Luxury</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%

Modul Nr. Modul-No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungsform Type of Course z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform Assessment	Gewicht für Gesamtnote Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenzstudium Contact Hours	Stunden Selbststudium Self-Study Hours			

**Studienschwerpunkt: Nachhaltiges Unternehmertum | Business Concentration: Sustainable Business**

<b>SUST 750</b>	<b>Grundlagen des nachhaltigen Wirtschaftens (en)</b> <i>Foundations of Sustainable Business</i>		3			30	60	SU	Portfolio	4,0%
-----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	-----------	------

**Track: Sportmanagement und Medien | Track: Sports Management and Media**

<b>SPO 750</b>	<b>Sportkommunikation und Medien (en)</b> <i>Sports Communication and Media</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
----------------	--	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	------

<b>SPO 751</b>	<b>Internationales Sport Business (en)</b> <i>International Sports Business</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
----------------	--	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	------

**Führungskompetenzen | Executive Skills**

<b>EXEC 752</b>	<b>Kommunikation im internationalen Geschäft (de/en)</b> <i>Communication in International Business</i>		6			60	120	SU	Portfolio	7,5%
-----------------	--	--	---	--	--	----	-----	----	-----------	------

EXEC 752-1	Business Communication <i>Business Communication</i>					20	40	SU		
------------	---	--	--	--	--	----	----	----	--	--

EXEC 752-2	Wirtschaftsethik <i>Business Ethics</i>					20	40	SU		
------------	--	--	--	--	--	----	----	----	--	--

EXEC 752-4	Verhandlungstechniken <i>Negotiation Skills</i>					20	40	SU		
------------	--	--	--	--	--	----	----	----	--	--

**Internationaler Fokus | International Focus**

**Wahlpflichtmodule (1 auswählen) | Electives (select 1)**

<b>APA 770</b>	<b>Wirtschaft in China (en)</b> <i>Business in China</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	------

<b>GEU 770</b>	<b>Wirtschaft in Deutschland (en)</b> <i>Business in Germany</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	------

<b>LAT 770</b>	<b>Wirtschaft in Lateinamerika (en)</b> <i>Business in Latin America</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	------

**Fremdsprachen | Foreign Languages**

**Fakultativ | Optional**

<b>CHIN 751</b>	<b>Chinesisch A1.1 I (en/cn)</b> <i>Chinese A1.1 I</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
-----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

<b>GER 751</b>	<b>Deutsch A1.1 I (en/de)</b> <i>German A1.1 I</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

<b>GER 752</b>	<b>Deutsch A1.2 I (en/de)</b> <i>German A1.2 I</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

<b>GER 753</b>	<b>Deutsch A2.1 I (en/de)</b> <i>German A2.1 I</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

<b>SPAN 751</b>	<b>Spanisch A1.1 (de/es)</b> <i>Spanish A1.1</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
-----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

<b>SPAN 752</b>	<b>Spanisch A2.1 (de/es)</b> <i>Spanish A2.1</i>		3			30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
-----------------	---	--	---	--	--	----	----	----	------------------------------	--

Modul Nr. Modul-No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungsform Type of Course z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform Assessment	Gewicht für Gesamtnote Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenzstudium Contact Hours	Stunden Selbststudium Self-Study Hours			

## 2. Semester

Internationale Betriebswirtschaft und Management   <i>International Business and Management</i>										
IB 850	<b>Wahlpflichtfächer Internationale Betriebswirtschaft (2 auswählen)</b> <i>International Business Electives (select 2)</i>			6		60	120	SU/EGC	Portfolio	7,5%
IB 850-1	<b>Internationales Wirtschaftsrecht</b> <i>International Business Law</i>			3		30	60	SU		
IB 850-2	<b>Prozess- und Logistikmanagement</b> <i>Process and Logistics Management</i>			3		30	60	SU		
IB 850-4	<b>Internationale Wirtschaftsbeziehungen</b> <i>International Economic Relations</i>			3		30	60	SU		
IB 850-8	<b>Konzernrechnungslegung</b> <i>Consolidated Financial Statements</i>			3		30	60	SU		
IB 850-9	<b>Managementberatung</b> <i>Management Consulting</i>			3		30	60	SU		
IB 850-10	<b>Unabhängiges Forschungsprojekt</b> <i>Independent Research Project</i>			3		0	90	EGC		
IB 850-11	<b>Erfolgsfaktor Glück</b> <i>Success Factor Happiness</i>			3		30	60	SU		
IB 850-14	<b>Angewandte Spieltheorie</b> <i>Applied Game Theory</i>			3		30	60	SU		
IB 850-15	<b>Nachhaltige Geschäftsumwandlung (en)</b> <i>Sustainable Business Transformation</i>			3		30	60	SU		
IMBM 853	<b>Psychologie des Marketings (en)</b> <i>Psychology of Marketing</i>			3		30	30	SU		
FIN 871	<b>Private Equity und Venture Capital (en)</b> <i>Private Equity and Venture Capital</i>			3		30	30	SU		
FIN 872	<b>Quantitative Methoden für Finanzen (en)</b> <i>Quantitative Business Methods for Finance</i>			3		30	30	SU		
SPO 852	<b>Sportrechte und Lizenzen (en)</b> <i>Sports Rights and Licenses</i>			3		30	30	SU		
SPO 853	<b>Sportevent Management (en)</b> <i>Sports Event Management</i>			3		30	30	SU		

Modul Nr. Modul-No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungsform Type of Course z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform Assessment	Gewicht für Gesamtnote Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenzstudium Contact Hours	Stunden Selbststudium Self-Study Hours			

**Studienschwerpunkte und Tracks | Business Concentrations and Tracks**

**Studienschwerpunkt: Internationale Finanzmanagement | Business Concentration: International Finance**

FIN 851	Unternehmensbewertung (de/en) Company Valuation			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

**Studienschwerpunkt: Internationales Marketing | Business Concentration: International Marketing**

MKT 850	Integrierte Unternehmenskommunikation und Beziehungsmarketing (de/en) Integrated Corporate Communication and Relationship Marketing			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

**Studienschwerpunkt: Internationale Entrepreneurship | Business Concentration: International Entrepreneurship**

ENTR 851	Aufbau eines Start-Ups und Test der Geschäftsidee (en) Establishing a Startup and Testing the Business Idea			6		60	120	SU	Portfolio	7,5%
----------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-----------	------

**Studienschwerpunkt: Internationale Familienunternehmen | Business Concentration: Global Family Business**

FAM 851	Vom Vermächtnis zur Führungsrolle: Nachfolge, Innovation und Wohlstand in Familienunternehmen (en) From Legacy to Leadership: Transition, Innovation & Wealth in Family Firms			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

**Studienschwerpunkt: Innovation und Digital Business | Business Concentration: Innovation and Digital Business**

IDB 850	Innovation und Digitale Wirtschaft II (en) Innovation and Digital Business II			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

**Studienschwerpunkt: Luxus Management | Business Concentration: Luxury Management**

LUX 850	Management von Luxusmarken (en) Luxury Brand Management			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

**Studienschwerpunkt: Nachhaltiges Unternehmertum | Business Concentration: Sustainable Business**

SUST 850	Nachhaltige Unternehmenstransformation (en) Sustainable Business Transformation			6		60	120	SU	Portfolio	7,5%
----------	--	--	--	---	--	----	-----	----	-----------	------

**Track: Sportmanagement und Medien | Track: Sports Management and Media**

SPO 850	Sportmarketing und Sponsoring (en) Sports Marketing and Sponsoring			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	---	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

SPO 851	Digital Sports Management (en) Digital Sports Management			6		60	120	SU	KI120 (60%) + Portfolio (40%)	7,5%
---------	---	--	--	---	--	----	-----	----	-------------------------------	------

Modul Nr. Modul- No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungs- form Type of Course  z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform  Assessment	Gewicht für Gesamtnote  Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenz- studium Contact Hours	Stunden Selbst- studium Self-Study Hours			

#### Führungskompetenzen | Executive Skills

<b>EXEC 852</b>	<b>Verantwortungsvolle Führung im globalen Kontext (de/en)</b> <i>Responsible Leadership in a Global Context</i>			5		50	100	SU	Portfolio	6,0%
EXEC 852-1	Verantwortungsvolle Führung <i>Responsible Leadership</i>					20	40	SU		
EXEC 852-2	Wirtschaft und Gesellschaft <i>Business and Society</i>					20	40	SU		
EXEC 852-3	Master-Arbeit Vorbereitung <i>Master's Thesis Preparation</i>					10	20	SU		
<b>MBS 750</b>	<b>MBS Engagement (de/en)</b> <i>MBS Engagement</i>			1		0	30	EGC	TN	

#### Internationaler Fokus | International Focus

##### Wahlpflichtmodule (1 auswählen) | Electives (select 1)

<b>APA 870</b>	<b>Wirtschaft in China: Fallstudien und Szenarios (en)</b> <i>Doing Business in China: Case Studies and Scenarios</i>			3		30	60	SU	SA (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
<b>GEU 870</b>	<b>Wirtschaft in Europa (en)</b> <i>Business in Europe</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
<b>LAT 870</b>	<b>Wirtschaft in Lateinamerika: Fallstudien und Szenarios (en)</b> <i>Doing Business in Latin America: Case Studies and Scenarios</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
<b>IB 851</b>	<b>Wirtschaft in USA und Kanada (en)</b> <i>Business in the USA and Canada</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%
<b>IB 852</b>	<b>Wirtschaft in Schwellenländern (en)</b> <i>Business in Emerging Economies</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	4,0%

#### Fremdsprachen | Foreign Languages

##### Fakultativ | Optional

<b>CHIN 851</b>	<b>Chinesisch A1.1 II (en/cn)</b> <i>Chinese A1.1 II</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
<b>GER 851</b>	<b>Deutsch A1.1 II (en/de)</b> <i>German A1.1 II</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
<b>GER 852</b>	<b>Deutsch A1.2 II (en/de)</b> <i>German A1.2 II</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
<b>GER 853</b>	<b>Deutsch A2.1 II (en/de)</b> <i>German A2.1 II</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
<b>SPAN 851</b>	<b>Spanisch A1.2 (de/es)</b> <i>Spanish A1.2</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	
<b>SPAN 852</b>	<b>Spanisch A2.2 (de/es)</b> <i>Spanish A2.2</i>			3		30	60	SU	KI90 (60%) + Portfolio (40%)	

Modul Nr. Modul- No.	Modul Module	Credit Points in Semester per Semester				Workload		Veranstaltungs- form Type of Course  z.B. Vorlesung, Seminar e.g. Lectures, Seminars	Prüfungsleistung des Moduls (Dauer in Min) sowie Prüfungsform  Assessment	Gewicht für Gesamtnote  Weight for Final Exam Result
		0.	1.	2.	3.	Stunden Präsenz- studium Contact Hours	Stunden Selbst- studium Self-Study Hours			

### 3. Semester

Auslandsstudium (mindestens 7 Präsenzwochen   <i>Study Abroad</i> (minimum 7 weeks of presence)												
IB 900	Internationale Module Internationale Betriebswirtschaft <i>International Modules International Business</i>							15	150	300	Veranstaltungsform und Prüfungsleistung bestimmt die ausländische Partnerhochschule  <i>Type of course and examinations determined by international partner university</i>	
Master-Arbeit   <i>Master Thesis</i>												
IB 950	Master-Arbeit (de/en) <i>Master Thesis</i>							15		450	70% schriftliche Arbeit, 30% mündliche Prüfung <i>70% Written Thesis, 30% Oral Exam</i>	25,0%
Praktikum   <i>Internship</i>												
Fakultativ   <i>Optional</i>												
INT 750	Praktikum (10-30 Wochen) <i>Internship (10-30 week)</i>							je nach Dauer <i>Depends on Duration</i>			Praktikum <i>Internship</i>	TN

Summe Credit Points <i>Total Credit Points</i>		30	30	30			90
Summe Präsenzstunden <i>Total Contact Hours</i>		283	276	150			709
Summe Workload <i>Total Workload</i>		900	900	900			2700

#### Abkürzungen | *Abbreviations*

Portfolio = Portfolioprfung | *Portfolio Examination*

PA = Projektarbeit | *Project Report*

SA = Seminararbeit | *Seminar Paper*

TN = Teilnahmenachweis | *Proof of Participation*

SU = Seminaristischer Unterricht | *Seminar-like classes*

EGC = Einzel- und Gruppen-Coaching | *Individual and Group Coaching*

cn = Chinesisch | *Chinese*

de = Deutsch | *German*

en = Englisch | *English*

es = Spanisch | *Spanish*

## **Anlage 2: Eignungsprüfung für den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft**

### ***Appendix 2: Qualification Test for the Master Program International Business***

#### **§ 1 Zweck der Eignungsprüfung** ***Objective of the Qualification Test***

<sup>1</sup>Die Qualifikationsvoraussetzungen für die Aufnahme in den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft kann gemäß §3 Abs. 1 Nr. 1a der Studien- und Prüfungsordnung für Studienbewerber mit weniger als 210 ECTS Credits (jedoch mindestens 180 ECTS Credits) auch über eine Eignungsprüfung nachgewiesen werden. <sup>2</sup>Die Eignungsprüfung dient der Feststellung, ob der Bewerber den fachspezifischen Anforderungen des Studiengangs genügt und eine hinreichende Aussicht besteht, das Studium im Hinblick auf diese Anforderungen erfolgreich abzuschließen. <sup>3</sup>Die Anforderungen beinhalten:

*<sup>1</sup>In accordance with §3 paragraph 1 No. 1 1a of the Study and Examination Regulations for applicants with less than 210 ECTS credits (but at least 180 ECTS credits), the qualification requirements for admission to the Master's in International Business can also be demonstrated by a Qualification Test.*

*<sup>2</sup>The purpose of the Qualification Test is to determine whether the applicant meets the academic requirements of the program and whether there is sufficient prospect of successfully completing the program with regard to these requirements. <sup>3</sup>The requirements include:*

- 1) Fachkenntnisse im betriebswirtschaftlichen Bereich, die einem sechssemestrigen theoretischen Vollzeitstudium entsprechen.

*Knowledge in the field of business administration corresponding to a six-semester full-time theoretical program.*

- 2) Kompetenzen in der praktischen Anwendung theoretischer Fachkenntnisse auf konkrete betriebliche Fragestellungen, wie sie beispielsweise durch ein einsemestriges einschlägiges Fachpraktikum erworben werden.

*Competencies in the practical application of theoretical knowledge to real-life business problems, such as those acquired through a one-semester internship.*

#### **§ 2 Prüfungskommission** ***Qualification Test Commission***

Die Eignungsprüfung wird von einer Kommission durchgeführt, der in der Regel der zuständige Studiengangsleiter oder ein Prüfer gemäß § 6 der Allgemeinen Prüfungsordnung sowie eine zusätzliche fachkundige Person angehören.

*The Qualification Test is carried out by a commission, which is usually made up of the responsible Academic Director or an examiner according to § 6 of the General Examination Regulations and an additional experienced person.*

### **§ 3 Durchführung der Eignungsprüfung** *Performing the Qualification Test*

- (1) <sup>1</sup>Die Eignungsprüfung findet in Form einer betriebswirtschaftlichen Fallstudienbearbeitung statt. <sup>2</sup>Der Bewerber erhält die Fallstudie mit der Bekanntgabe des Prüfungstermins spätestens eine Woche vor der Prüfung.

*<sup>1</sup>The Qualification Test shall take the form of a business case study. <sup>2</sup>As a rule, the applicant will receive the case study with the announcement of the test date at least one week before the test.*

- (2) <sup>1</sup>Der Termin für die Eignungsprüfung wird mindestens eine Woche vorher bekannt gegeben und ist vom Bewerber einzuhalten. <sup>2</sup>Ist der Bewerber aus von ihm nicht zu vertretenden Gründen an der Teilnahme an der Eignungsprüfung verhindert, so kann auf begründeten Antrag ein Nachtermin anberaumt werden oder die Eignungsprüfung per Skype durchgeführt werden.

*<sup>1</sup>The date for the Qualification Test will be announced at least one week in advance and must be adhered to by the applicant. <sup>2</sup>If the applicant is unable to take part in the Qualification Test for reasons beyond his control, an alternative date may be set upon reasoned request or the Qualification Test may be conducted via Skype.*

- (3) In einem Prüfungsgespräch von ca. 30 Minuten Dauer werden dem Bewerber fachliche Fragen zur Fallstudie gestellt, die auf dem Niveau eines wirtschaftswissenschaftlichen Bachelor-Abschlusses liegen.

*In an oral examination of approximately 30 minutes duration, the applicant is asked questions on the case study which are on the level of a Bachelor's degree in economics.*

- (4) <sup>1</sup>Die Kommissionsmitglieder bewerten im Anschluss an das Prüfungsgespräch die Bearbeitung der Fallstudie durch den Bewerber gemeinsam anhand eines standardisierten Bewertungsschemas mit den vier Kriterien

- Analyse
- Empfehlungen/Implikationen
- Struktur und
- Tiefe des Verständnisses

und halten das Ergebnis pro Bewertungskriterium auf einer Punkteskala von 0 bis 5 fest, wobei 0 das schlechteste und 5 das beste zu erzielende Ergebnis ist. <sup>3</sup>Die Gesamtpunktzahl ergibt sich aus der Summe der gleich gewichteten Bewertungen der einzelnen Kriterien. <sup>4</sup>Die Maximalpunktzahl beträgt 20.

*<sup>1</sup>Following the interview, the members of the commission jointly evaluate the candidate's performance on the case study according to a standardized evaluation scheme based on the four criteria*

- *Analysis*
- *Recommendations/Implications*
- *Structure*

- *Depth of Understanding*

*and record the result per evaluation criterion on a scale of points from 0 to 5, where 0 is the worst and 5 the best result to be achieved. <sup>3</sup> The total score is the sum of the equally weighted scores of the individual criteria. <sup>4</sup> The maximum number of points is 20.*

### **§ 5 Feststellung und Bekanntgabe des Ergebnisses** *Determination and notification of the result*

- (1) <sup>1</sup> Bewerbern mit einer Gesamtpunktzahl von mindestens 10 werden als für den Studiengang geeignet eingestuft. <sup>2</sup> Bewerber mit einer Gesamtpunktzahl von weniger als 10 Punkten gelten als ungeeignet.

*<sup>1</sup> Applicants with a total score of at least 10 will be considered qualified for the program.*

*<sup>2</sup> Applicants with a total score of less than 10 points shall be deemed as not qualified.*

- (2) Das Ergebnis der Eignungsprüfung wird dem Bewerber schriftlich mitgeteilt.

*The applicant will be informed in writing of the result of the Qualification Test.*

### **§ 6 Wiederholung** *Repetition*

Eine nicht bestandene Eignungsprüfung kann einmal, frühestens jedoch zum nächsten Studienstart, wiederholt werden.

*A failed Qualification Test can be repeated once, at the earliest, however, at the start of the next application round.*

### **§ 7 Niederschrift** *Minutes*

Über den Ablauf der Eignungsprüfung ist eine Niederschrift anzufertigen, aus der Tag und Ort der Feststellung, die Dauer, die Namen der Bewerber, die Schwerpunkte der Themen sowie die Beurteilungen der Prüfungskommission einschließlich ihrer wesentlichen Entscheidungsgrundlagen ersichtlich sein müssen.

*A record of the Qualification Test must be kept, showing the date and place of the test, the duration, the names of the applicants, the main focus of the topics and the assessments of the Examination Commission, including the main basis for its decisions.*

## **Anlage 3: Eignungsverfahren für den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft**

### ***Appendix 3: Aptitude Assessment Procedure for the Master Program International Business***

#### **§ 1 Zweck des Eignungsverfahrens**

##### ***Objective of the aptitude assessment procedure***

<sup>1</sup>Für die Aufnahme in den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft wird gemäß § 3 der Studien- und Prüfungsordnung neben einem ersten berufsqualifizierenden wirtschaftswissenschaftlichen Abschluss sowie dem geeigneten Nachweis von Englischkenntnissen die erfolgreiche Teilnahme an einem Eignungsverfahren nach Maßgabe dieser Ordnung vorausgesetzt.

<sup>2</sup>Das Eignungsverfahren dient der Feststellung, ob der Bewerber den fachspezifischen Anforderungen des Studiengangs genügt und eine hinreichende Aussicht besteht, das Studium im Hinblick auf diese Anforderungen erfolgreich abzuschließen. <sup>3</sup>Die Anforderungen beinhalten

*<sup>1</sup>In accordance with § 3 of the Study and Examination Regulations, admission to the Master International Business program requires a business-related degree, suitable proof of English language skills and the successful participation in the aptitude assessment in accordance with these regulations.*

*<sup>2</sup>The aptitude assessment procedure serves to select those applicants whose skills, motivation and personality make them most suitable for the Master's program in International Business. <sup>3</sup>The requirements include*

- 1) Grundlegende Kenntnisse der wichtigsten Akteure, Trends und Entwicklungen der globalen Wirtschaft

*Basic knowledge of the most important players, trends and developments in global business*

- 2) Mündliche Ausdrucks- und Kommunikationsfähigkeit und wirtschaftswissenschaftliche Fachsprachkompetenz in englischer Sprache

*Communication skills and business language skills in English*

- 3) Leistungsbereitschaft (dargelegt durch Praktika, Auslandsaufenthalte, außercurricularem Engagement o.ä.)

*High commitment (indicated, for example, by completing a commercial apprenticeship, practical experience during studies, study abroad, work-study experience, or extracurricular activities)*

#### **§ 2 Auswahlkommission**

##### ***Aptitude Assessment Commission***

Das Eignungsverfahren wird von einer Auswahlkommission durchgeführt, der in der Regel der für den Master-Studiengang Internationale Betriebswirtschaft zuständige Studiengangsleiter sowie eine zusätzliche fachkundige Person angehören.

*An Aptitude Assessment Commission usually comprising the Academic Director of the Master's program in International Business and a competent observer carries out the aptitude assessment procedure.*

### **§ 3 Durchführung des Eignungsverfahrens** *Performing the Aptitude Assessment*

- (1) <sup>1</sup>Das Eignungsverfahren setzt sich aus einer schriftlichen Bewerbung und einem persönlichen Auswahlgespräch zusammen. <sup>2</sup>Innerhalb der Bewerbungsfrist für das Studium müssen die folgenden Unterlagen beim Zulassungsbüro vollständig eingereicht werden:

*<sup>1</sup>The aptitude assessment procedure consists of a written application and an admissions interview. <sup>2</sup>The following documents must be submitted in full to the admissions office until the application deadline:*

- 1) Ausgefüllter Bewerbungsbogen

*Completed application form*

- 2) Lebenslauf mit aktuellem Lichtbild

*CV with a recent photo*

- 3) Ein- bis zweiseitige schriftliche Begründung für die Wahl des Master-Studiengangs Internationale Betriebswirtschaft, in der der Bewerber insbesondere seine Leistungsbereitschaft durch Ausführungen zu studiengangspezifischen Berufsausbildungen, Praktika, Auslandsaufenthalten oder sonstigen Tätigkeiten begründet

*One- to two-page written motivation letter for the choice of the Master's program in International Business, in which the applicant justifies his willingness to perform, in particular, by giving details about commercial apprenticeship, practical experience during studies, study abroad or other activities*

- 4) Beglaubigte Kopie des Hochschulzeugnisses sowie ggf. vorhandene Arbeitszeugnisse

*Certified copy of the graduation certificate and references if applicable*

- 5) Nachweise über Kenntnisse der Unterrichtssprache Englisch gemäß den Qualifikationsvoraussetzungen in § 3 Abs. 1 Nr. 2 der Studien- und Prüfungsordnung

*Proof of English language proficiency as specified in the qualifications for the program*

- (2) <sup>1</sup>Bewerber mit einer vollständigen schriftlichen Bewerbung werden zu einem Auswahlgespräch eingeladen. <sup>2</sup>Der Termin für das Auswahlgespräch wird mindestens eine Woche vorher bekannt gegeben und ist vom Bewerber einzuhalten. <sup>3</sup>Ist der Bewerber aus von ihm nicht zu vertretenden Gründen an der Teilnahme am Auswahlgespräch verhindert, so kann auf begründeten Antrag ein Nachtermin anberaumt werden oder das Auswahlgespräch per Skype durchgeführt werden.

*<sup>1</sup>Applicants with a complete written application will be invited to an admissions interview. <sup>2</sup>The date for the interview will be announced at least one week in advance and must be adhered to by the applicant. <sup>3</sup>If the applicant is prevented from participating in the admissions interview for reasons for which he is not responsible, a later date can be arranged on request or the interview can be held via Skype.*

#### **§ 4 Auswahlgespräch** *Admissions Interview*

- (1) <sup>1</sup> Mit den eingeladenen Bewerbern wird ein persönliches Gespräch von etwa 30 Minuten Dauer auf Basis eines Interviewleitfadens durchgeführt, in dem die Eignung des Bewerbers gemäß § 1 dieser Ordnung festgestellt wird. <sup>2</sup> Das Gespräch wird vom zuständigen Studiengangsleiter oder einem Prüfer gemäß § 5 der Allgemeinen Prüfungsordnung und einem sachkundigen Beisitzer geführt.

*<sup>1</sup> A personal interview of about 30 minutes will be conducted with the invited applicants on the basis of an interview guideline, in which the suitability of the applicant will be determined in accordance with § 1 of these regulations. <sup>2</sup> The interview is conducted by the Academic Director or an examiner in accordance with § 5 of the General Examination Regulations and a competent observer.*

- (2) Der Inhalt des Gesprächs erstreckt sich auf folgende Schwerpunkte:  
*The interview covers the following topics:*

- 1) Grundlegende Kenntnisse der wichtigsten Akteure, Trends und Entwicklungen der globalen Wirtschaft

*Basic knowledge of the most important players, trends and developments in global business*

- 2) Mündliche Ausdrucks- und Kommunikationsfähigkeit und wirtschaftswissenschaftliche Fachsprachkompetenz in englischer Sprache

*Communication skills and business language skills in English*

- 3) Leistungsbereitschaft wie dargelegt in der Begründung für die Wahl des Master-Studiengangs Internationale Betriebswirtschaft gemäß § 3

*High commitment as specified in the motivation letter for the Master's program in International Business in § 3.*

- (3) <sup>1</sup> Durch einen standardisierten Interviewleitfaden werden alle Themenschwerpunkte systematisch abgefragt und dokumentiert. <sup>2</sup> Die Kommissionsmitglieder bewerten im Anschluss an das Gespräch jeden der drei Themenschwerpunkte gemeinsam und halten das Ergebnis pro Themenschwerpunkt auf einer Punkteskala von 0 bis 10 fest, wobei 0 das schlechteste und 10 das beste zu erzielende Ergebnis ist. <sup>3</sup> Die Gesamtpunktzahl ergibt sich aus der Summe der gleich gewichteten Bewertungen der einzelnen Schwerpunkte. <sup>4</sup> Die Maximalpunktzahl beträgt 30.

*<sup>1</sup> A standardized interview guideline ensures that all key topics are systematically addressed. <sup>2</sup> Subsequent to the interview, the members of the aptitude assessment commission will jointly assess each of the three topics and record the result per category on a scale of 0 to 10, with 0 being the lowest and 10 the highest and best result to be achieved. <sup>3</sup> The total number of points results from the sum of the equally weighted evaluations of the three topics. <sup>4</sup> The maximum number of points is 30.*

#### **§ 5 Feststellung und Bekanntgabe des Ergebnisses** *Determination and notification of the result*

- (1) <sup>1</sup> Bewerbern mit einer Gesamtpunktzahl von mindestens 20 wird ein Studienplatz angeboten. <sup>2</sup> Im Falle der Zusage erhält der Bewerber einen Studienvertrag, den er innerhalb einer

vorgegebenen Frist von 14 Tagen annehmen kann.<sup>3</sup> Das Ergebnis des Eignungsverfahrens gilt auch bei allen Folgebewerbungen in diesem Studiengang, sofern die Studien- und Prüfungsordnung nicht wesentlich geändert wurde.

*<sup>1</sup> Applicants with a total score of at least 20 will be admitted to the study program. <sup>2</sup> If the applicant is accepted, he will receive a study contract, which he can accept within a specified period of 14 days. <sup>3</sup> The result of the aptitude assessment procedure applies to all subsequent applications in this degree program provided that the study and examination regulations have not been substantially changed.*

- (2) <sup>1</sup>Eine Ablehnungsentscheidung wird schriftlich begründet. <sup>2</sup>Abgelehnten Bewerbern wird darüber hinaus das Angebot eines persönlichen Feedbacks gegeben.

*<sup>1</sup> The reasons for a rejection shall be given in writing. <sup>2</sup> Applicants who have been rejected will also be offered personal feedback.*

## **§ 6 Wiederholung** *Repetition*

Ein nicht bestandenenes Eignungsverfahren kann einmal, frühestens jedoch zum nächsten Studienstart, wiederholt werden.

*A failed aptitude assessment procedure can be repeated once, at the earliest, however, at the start of the next application round.*

## **§ 7 Niederschrift** *Minutes*

Über den Ablauf des Eignungsverfahrens ist eine Niederschrift anzufertigen, aus der Tag und Ort der Feststellung, die Dauer, die Namen der Bewerber, die Schwerpunkte der Themen sowie die Beurteilungen der Auswahlkommission einschließlich ihrer wesentlichen Entscheidungsgrundlagen ersichtlich sein müssen.

*Minutes of the aptitude assessment procedure are to be kept, with the date and location of the aptitude assessment, the names of the interviewers and applicants, the topics discussed and the evaluation of the commission including the essential reasons for the result.*